

ผลการดำเนินงานตามแผนงานสถาบัน ประจำปี 2567						
แผนงาน / โครงการ	เป้าหมายปี 2567	ช่วงระยะเวลาดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณปี 2567 (ได้รับอนุมัติ)	มูลค่าตามสัญญา/ หนังสือข้อตกลง/ งบผูกพัน/การเบิกจ่าย	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
1. การ Simulation ด้านการจ่ายเงินและการชำระบัญชีและบริหารสินทรัพย์	1.1) มีการ Simulation กระบวนการจ่ายเงินผู้ฝากในช่วง 30 วันแรกหลังจากสถาบันการเงินถูกเพิกถอนใบอนุญาตภายในเดือนสิงหาคม 2567	1 มกราคม ถึง 31 กรกฎาคม 2567	สถาบันจัดการ Simulation กระบวนการจ่ายเงินผู้ฝากในช่วง 30 วันแรกหลังจากสถาบันการเงินถูกเพิกถอนใบอนุญาต ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม ถึง 20 มิถุนายน 2567 ในรูปแบบ Roleplay ซึ่งได้รายงานสรุปผลการ Simulation ต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ และรายงานต่อคณะกรรมการสถาบันเพื่อทราบ เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2567	100,000	79,728	79,728
	1.2) มีการ Simulation กระบวนการชำระบัญชีและบริหารสินทรัพย์ภายในเดือนธันวาคม 2567 โดยมีการดำเนินการ ดังนี้ 1) มีการจัดทำแผนงานการชำระบัญชีและบริหารสินทรัพย์ที่สอดคล้องกับขนาดและสินทรัพย์ของสถาบันการเงินขนาดเล็ก และ 2) มีการ Simulation การดำเนินการตามแผนงานการชำระบัญชีและบริหารสินทรัพย์ที่สอดคล้องกับขนาดและสินทรัพย์ของสถาบันการเงินขนาดเล็ก	1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2567	สถาบันจัดทำแผนงานการชำระบัญชีและบริหารสินทรัพย์ที่สอดคล้องกับขนาดและสินทรัพย์ของสถาบันการเงินขนาดเล็กและนำมาใช้ในการ Simulation กระบวนการชำระบัญชีและบริหารสินทรัพย์ เมื่อวันที่ 29-30 ตุลาคม 2567 ในรูปแบบ Roleplay ซึ่งได้รายงานสรุปผลการ Simulation ต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ และรายงานต่อคณะกรรมการสถาบันเพื่อทราบ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2567			
2. การทบทวนนโยบาย และอำนาจอนุมัติในการชำระบัญชีและบริหารสินทรัพย์	มีการทบทวนนโยบาย และอำนาจอนุมัติในการชำระบัญชีและบริหารสินทรัพย์แล้วเสร็จ ภายในเดือนตุลาคม 2567	1 มกราคม ถึง 31 กรกฎาคม 2567	สถาบันทบทวนนโยบายและอำนาจอนุมัติในการชำระบัญชีและบริหารสินทรัพย์ (สถาบันการเงินสมมติฐาน) โดยนำเสนอการทบทวนนโยบายดังกล่าวต่อคณะกรรมการสถาบัน เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 ซึ่งคณะกรรมการสถาบันเห็นชอบนโยบายดังกล่าวตามที่สถาบันนำเสนอ	ไม่มีงบประมาณ	ไม่มีงบประมาณ	ไม่มีงบประมาณ
3. การศึกษาและพัฒนาคู่มือสื่อสารประชาสัมพันธ์ภาวะวิกฤตตามงานพันธกิจ	มีการจัดทำคู่มือสื่อสารภาวะวิกฤตตามงานพันธกิจภายในเดือนมิถุนายน 2567 โดยมีการดำเนินการ ดังนี้ 1) ศึกษาโครงสร้างกระบวนการทำงานภายในของสถาบัน 2) สัมภาษณ์เชิงลึกหน่วยงานในตาข่ายความมั่นคงทางการเงิน (กระทรวงการคลัง ธนาครแห่งประเทศไทย) ที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารภาวะวิกฤตสถาบันการเงิน 3) สรุปรายงานตามข้อ 1) และ 2) และนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาคู่มือสื่อสารประชาสัมพันธ์ภาวะวิกฤตตามงานพันธกิจที่มีการเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันตามแนวทาง One Voice ของหน่วยงานในตาข่ายความมั่นคงทางการเงิน	1 มกราคม ถึง 30 พฤศจิกายน 2567	สถาบันวิเคราะห์และสรุปประเด็นที่อาจเป็นช่องว่างของกระบวนการสื่อสารประชาสัมพันธ์ในภาวะวิกฤตสถาบันการเงิน (Gap Analysis) รวมถึงกำหนดกลยุทธ์เพื่อพัฒนาคู่มือปฏิบัติงานด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ รองรับภาวะวิกฤตสถาบันการเงิน พร้อมแนวทางและขั้นตอนการดำเนินงานด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ โดยคู่มือปฏิบัติงานด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์รองรับภาวะวิกฤตสถาบัน ผ่านความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสถาบันเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567	1,432,000	1,432,000	1,432,000
4. การพัฒนาสัญลักษณ์การคุ้มครองเงินฝาก	มีแนวทางการพัฒนาสัญลักษณ์การคุ้มครองเงินฝากที่สถาบันการเงินจะใช้แสดงให้ผู้ฝากเห็น ภายในเดือนกรกฎาคม 2567	1 มกราคม ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2567	สถาบันจัดทำแนวทางการพัฒนาสัญลักษณ์การคุ้มครองเงินฝากเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมการเข้าถึงบริการทางการเงินผ่านช่องทางดิจิทัล รวมถึงธนาคารไร้สาขา (Virtual Bank) โดยปรับปรุงรูปแบบการแสดงความหมาย หรือสัญลักษณ์ให้เหมาะสมครอบคลุมช่องทางต่าง ๆ และปรับปรุงข้อบังคับการแสดงความเห็นเพื่อรองรับการดำเนินงานของสถาบันการเงินที่อยู่ภายใต้ความคุ้มครองที่มีความต่างกัน ซึ่งได้เสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการสถาบันเพื่อทราบ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567	1,500,000	1,400,000	420,000
5. การปรับปรุงพัฒนาเว็บไซต์และเชื่อมต่อกับระบบงานที่เกี่ยวข้อง	มีการปรับปรุงพัฒนาเว็บไซต์และเชื่อมต่อกับระบบงานที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ ภายในเดือนพฤษภาคม 2567	1 มกราคม ถึง 1 มีนาคม 2567	สถาบันปรับปรุงพัฒนาเว็บไซต์และเชื่อมต่อกับระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (ระบบ Customer Relationship Management : CRM) ซึ่งเว็บไซต์ได้ออกแบบให้น่าสนใจค้นหาง่ายขึ้น คำนึงถึงมิติของผู้ใช้งาน โดยเผยแพร่ Website ใหม่ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567	2,259,840	2,259,840	2,259,840

แผนงาน / โครงการ	เป้าหมายปี 2567	ช่วงระยะเวลาดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณปี 2567 (ได้รับอนุมัติ)	มูลค่าตามสัญญา/ หนังสือข้อตกลง/ งบผูกพัน/การเบิกจ่าย	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
6. การศึกษาแนวทางในการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงินแบบ Non Systemic และการเปรียบเทียบอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานประกันเงินฝากต่างประเทศในการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน	6.1) มีแนวทาง / รายงานข้อเสนอแนะ ในการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงินแบบ Non Systemic ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริบทของสถาบัน (ร่างแรก) โดยมีการหารือกับหน่วยงานสากลที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงินแล้วเสร็จ ภายในเดือนธันวาคม 2567	1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2567	สถาบันจัดทำแนวทาง/ข้อเสนอแนะ ในการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน แบบ Non Systemic (ฉบับสมบูรณ์) และผลการวิเคราะห์ ซึ่งรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และรายงานต่อคณะกรรมการสถาบันเพื่อทราบ ในวันที่ 21 ธันวาคม 2567	1,000,000	39,295.15	39,295.15
	6.2) มีผลการศึกษาการเปรียบเทียบอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานประกันเงินฝากต่างประเทศในการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน ภายในเดือนธันวาคม 2567	1 มกราคม ถึง 30 พฤศจิกายน 2567	สถาบันจัดทำผลการศึกษาการเปรียบเทียบอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานประกันเงินฝากต่างประเทศ ในการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงินแล้วเสร็จ เสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องและรายงานต่อ คณะกรรมการสถาบันเพื่อทราบ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567	ไม่มีงบประมาณ	ไม่มีงบประมาณ	ไม่มีงบประมาณ
7. การจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีความพร้อมรองรับการดำเนินการตามพันธกิจในภาวะวิกฤต	7.1) มีการจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีความพร้อมรองรับการดำเนินการตามพันธกิจในภาวะวิกฤต โดยบุคลากรได้รับการอบรมหรือพัฒนาตามแผน IDP ปี 2567 เฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2567	บุคลากรของสถาบันได้เข้ารับการอบรมหรือพัฒนาตามแผน IDP ประจำปี 2567 รวมทั้งสถาบันคิดเป็นร้อยละ 92.34 ของจำนวนหลักสูตร IDP ของบุคลากรที่กำหนดไว้ในปี 2567	8,310,000	3,593,181.82	3,593,181.82
	7.2) บุคลากรของสถาบันได้รับการทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเองตามทีมพันธกิจ โดยได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 71-80	1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2567	บุคลากรของสถาบันได้รับการทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเองตามทีมพันธกิจ โดยได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.50	ไม่มีงบประมาณ	ไม่มีงบประมาณ	ไม่มีงบประมาณ
8. การศึกษาการใช้พื้นที่สำนักงานให้มีความเหมาะสมและมีรูปแบบการทำงานของสถาบันที่มีประสิทธิภาพ	มีการศึกษากระบวนการทำงานและการใช้พื้นที่อาคารเอสเจในปัจจุบัน และการปรับปรุงรูปแบบการทำงานที่เหมาะสมในอนาคต ภายในเดือนธันวาคม 2567	1 มกราคม ถึง 31 สิงหาคม 2567	สถาบันนำเสนอผลการศึกษาการใช้พื้นที่สำนักงานให้มีความเหมาะสม และแนวทางการปรับปรุงพื้นที่สำนักงานให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการสถาบันเห็นชอบผลการศึกษาตามที่สถาบันเสนอ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2567	2,000,000	1,925,000	1,925,000
9. การสร้างเสริมวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงของสถาบัน (Risk Culture)	มีการประเมินและวิเคราะห์ Gap วัฒนธรรมด้านความเสี่ยงของสถาบัน (Risk Culture) และมีแผนการปิด Gap ภายในเดือนสิงหาคม 2567	1 มกราคม ถึง 30 กันยายน 2567	สถาบันประเมิน Gap ตามแนวทางวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงของสถาบัน โดยมีองค์ประกอบ 4 ด้าน ได้แก่ 1. การริเริ่มและผลักดันโดยผู้นำองค์กร 2. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยง 3. การสื่อสารและการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นให้เกิดการถ่วงดุลอย่างมีประสิทธิภาพ 4. การสร้างแรงจูงใจและการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ซึ่งสถาบันนำผลการประเมิน ข้อเสนอแนะมาวิเคราะห์ Gap และกำหนดเป็นแผนปิด Gap เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง โดยนำผลการประเมินเสนอคณะกรรมการสถาบันเพื่อทราบ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2567	150,000	29,745	29,745

ปัญหา / อุปสรรค	สถาบันไม่พบปัญหาหรืออุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนงานสถาบันในปี 2567
ข้อเสนอแนะ	สถาบันดำเนินงานตามแผนงานได้ตามที่กำหนด โดยสถาบันมีการรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานต่อคณะกรรมการสถาบันเป็นรายไตรมาส และสรุปผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการสถาบันในการประชุมเดือนธันวาคม 2567